

Kampus
Merdeka
INDONESIA JAYA



LAPORAN
KEGIATAN
BANCHMARKING

FAKULTAS TARBIYAH
UNIVERSITAS QOMARUDDIN
2024



LAPORAN KEGIATAN *BENCHMARKING*

**Universitas Qomaruddin Gresik ke
Universitas Islam Malang**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas Rahmat, taufik, serta hidayah- Nya, kami dapat menyelesaikan laporan pelaksanaan kegiatan Benchmarking ke Universitas Islam Malang. Sholawat serta salam tak lupa pula kami haturkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Laporan ini digunakan sebagai bahan evaluasi selanjutnya serta merupakan bentuk pertanggungjawaban Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin atas keterlaksanaannya kegiatan tersebut. Kegiatan ini terselenggara untuk mengetahui tentang *best practice* pengembangan Akademik, Kemahasiswaan, Sumber Daya Manusia, Lembaga Penjaminan Mutu, kerjasama Internasional dan Tata Kelola Fakultas yang dilaksanakan di Universitas Islam Malang sehingga beberapa hal positif yang diperoleh dapat diadaptasi untuk meningkatkan mutu Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin kedepannya.

Laporan ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu dengan segala kerendahan hati, kami selaku pelaksana yang menjadi tim penyusun laporan ini sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak.

Gresik, 20 Januari 2024
Dekan,

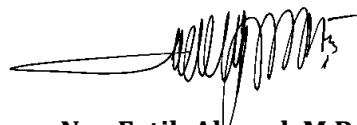
Qomaruddin, M.Pd.I.
NIDN. **2118078701**

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN KEGIATAN BENCHMARKING UNIVERSITAS QOMARUDDIN KE UNIVERSITAS ISLAM MALANG

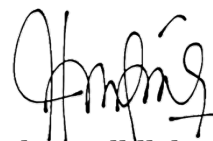
Hormat kami,

Ketua



Nur Fatih Ahmad, M.Pd.I.
NIDN. 2112069101

Sekretaris



Nilna Fadlillah, M.Ag.
NIDN. 2118119401

Mengetahui,

**Dekan
Fakultas Tarbiyah**



Qomaruddin, M.Pd.I.
NIDN. 2118078701

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	2
LEMBAR PENGESAHAN.....	3
DAFTAR ISI.....	5
A. LATAR BELAKANG.....	6
B. NAMA DAN TEMA KEGIATAN.....	7
C. TUJUAN KEGIATAN.....	7
D. BENTUK KEGIATAN.....	8
E. JADWAL KEGIATAN DAN PESERTA.....	8
F. PELAKSANAAN DAN HASIL KEGIATAN.....	10
G. RENCANA TINDAK LANJUT.....	13
H. REALISASI ANGGARAN.....	15
I. DOKUMENTASI.....	15

A. LATAR BELAKANG

Benchmarking merupakan salah satu agenda yang akan dilakukan secara rutin oleh perguruan tinggi dalam rangka mempelajari *best practice* mengenai model pengelolaan perguruan tinggi secara umum maupun pengelolaan program studi pada universitas yang dituju melalui kegiatan-kegiatan seperti pengenalan atmosphere akademik, tinjauan sistem akademik, kuliah umum, dan pengenalan budaya perkuliahan yang dilakukan dengan program studi yang sama di perguruan tinggi yang lain. Perguruan Tinggi yang akan dikunjungi merupakan Perguruan Tinggi yang dianggap memiliki kredibilitas yang lebih baik dibanding program studi asal. Hal ini dapat dinilai dari beberapa aspek seperti kurikulum dan program pengembangan yang diterapkan, jumlah mahasiswa, kualitas lulusan(alumni), sarana dan prasarana perkuliahan, dan kualitas jaringan kerjasama baik dalam maupun luar negeri dan lainlain.

Dalam upaya meningkatkan kualitas pendidikan, tata kelola kelembagaan, serta pengembangan kurikulum yang relevan dan responsif terhadap kebutuhan zaman, Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin senantiasa berkomitmen untuk melakukan inovasi dan perbaikan berkelanjutan. Salah satu strategi yang ditempuh adalah melalui kegiatan *benchmarking* ke institusi-institusi pendidikan tinggi yang telah menunjukkan capaian dan praktik baik (*best practices*) dalam pengelolaan akademik maupun non-akademik.

Universitas Islam Malang (UNISMA) dipandang sebagai salah satu perguruan tinggi Islam yang memiliki reputasi unggul dalam pengelolaan Fakultas Tarbiyah, khususnya dalam aspek pengembangan kurikulum berbasis Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), tata kelola fakultas, peningkatan kompetensi dosen, serta kolaborasi internasional. Dengan pengalaman dan capaian tersebut, UNISMA menjadi mitra strategis dalam proses *benchmarking* yang bertujuan untuk memperkaya wawasan dan memperkuat kapasitas kelembagaan Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin.

Kegiatan *benchmarking* ini tidak hanya menjadi sarana pembelajaran institusional, tetapi juga sebagai ajang silaturahmi akademik serta memperluas jejaring kerja sama antar perguruan tinggi Islam. Melalui forum diskusi, observasi, dan pertukaran informasi, diharapkan Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin dapat memperoleh inspirasi serta rekomendasi konkrit yang aplikatif guna mendukung pengembangan fakultas di masa mendatang.

Universitas Qomaruddin adalah perguruan tinggi Islam yang bernaung di bawah Yayasan Pondok Pesantren Qomaruddin Bungah Gresik. Sebagai institusi yang mengintegrasikan nilai-nilai pesantren dan keilmuan modern, Universitas Qomaruddin, khususnya Fakultas Tarbiyah, berupaya mengembangkan kurikulum yang tidak hanya unggul secara akademik, tetapi juga kokoh dalam nilai-nilai keislaman dan karakter. Saat ini, Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin membina beberapa program studi yang sedang berproses dalam peningkatan mutu melalui penguatan tata kelola, pengembangan sumber daya manusia, dan sinergi dengan dunia pendidikan nasional maupun pesantren.

Sementara itu, **Universitas Islam Malang (UNISMA)** merupakan salah satu perguruan tinggi Nahdlatul Ulama terkemuka di Indonesia yang telah memperoleh berbagai penghargaan dan rekognisi nasional. Fakultas Ilmu Tarbiyah UNISMA dikenal unggul dalam implementasi kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), pengelolaan manajemen fakultas yang efisien dan progresif, serta aktif dalam kolaborasi akademik nasional dan internasional. Selain itu, UNISMA juga berhasil mengembangkan sinergi antara pendekatan akademik, nilai-nilai keislaman, dan kebutuhan dunia kerja yang dinamis.

Melalui kegiatan *benchmarking* ini, Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin berharap dapat menggali inspirasi, strategi, serta praktik-praktik unggul dari UNISMA, yang dapat diterapkan dan dikontekstualisasikan sesuai dengan visi, misi, serta karakteristik lokal kampus. Kegiatan ini juga diharapkan menjadi ajang silaturahmi akademik serta membuka peluang kerja sama antar fakultas dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Dalam rangka meningkatkan akreditasi baik universitas maupun program studi, maka program Benchmarking ini perlu untuk dilakukan. Karena peningkatan akreditasi tidak mungkin terjadi tanpa adanya perbaikan sistem pengelolaan perguruan tinggi. Kegiatan ini bertujuan untuk berdiskusi tentang *best practice* pengembangan Akademik, Kemahasiswaan, Sumber Daya Manusia, Jaminan Mutu, Kerjasama Internasional dan Tata Kelola Fakultas yang dilaksanakan di Universitas Islam Malang serta rencana kerjasama antar dua belah pihak. Beberapa hal positif yang diperoleh diharapkan dapat diadaptasi oleh Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin kedepan.

B. NAMA DAN TEMA KEGIATAN

Nama : Kegiatan *Benchmarking* Fakultas Tarbiyah
Universitas Qomaruddin ke Universitas Islam Malang

Pelaksanaan : 1-2 Januari 2024

Tema Kegiatan : “Benchmarking untuk Kemajuan: Menimba Inspirasi, Mewujudkan Inovasi di Fakultas Tarbiyah”

C. TUJUAN KEGIATAN

Tujuan Kegiatan *Benchmarking* Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin ke Universitas Islam Malang ini, antara lain:

1. **Menggal praktik-praktik baik (*best practices*)** dalam pengelolaan akademik, kurikulum, dan tata kelola kelembagaan Fakultas Ilmu Tarbiyah Universitas Islam Malang.
2. **Meningkatkan wawasan dan kapasitas pimpinan fakultas, dosen, dan tenaga kependidikan** Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin dalam rangka pengembangan institusi yang lebih profesional, adaptif, dan kompetitif.
3. **Menjalin silaturahmi akademik dan memperluas jejaring kerja sama kelembagaan** antara Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin dan Universitas Islam Malang, khususnya dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
4. **Mengidentifikasi peluang kolaborasi** dalam pengembangan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), peningkatan mutu dosen dan mahasiswa, serta program penguatan kurikulum berbasis integrasi keilmuan dan nilai-nilai keislaman.
5. **Mendorong lahirnya ide dan strategi inovatif** yang dapat diadaptasi dan diterapkan di lingkungan Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin guna mendukung pencapaian visi dan misi fakultas.

D. BENTUK KEGIATAN

Kegiatan benchmarking ini dilaksanakan dalam bentuk kunjungan resmi akademik (*academic visit*) yang melibatkan jajaran pimpinan fakultas, dosen, dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin ke Fakultas Ilmu Tarbiyah Universitas Islam Malang (UNISMA). Adapun bentuk kegiatan secara lebih rinci meliputi:

1. Audiensi dan Forum Diskusi Akademik Sesi ini merupakan kegiatan utama berupa pertemuan resmi antara kedua belah pihak yang membahas berbagai aspek pengelolaan Fakultas Tarbiyah, antara lain:
 - Strategi pengembangan kurikulum berbasis MBKM dan integrasi keilmuan.
 - Penguatan tata kelola kelembagaan dan manajemen mutu.
 - Sistem penjaminan mutu akademik
 - Inovasi pembelajaran dan pemanfaatan teknologi digital
 - Kegiatan penelitian, pengabdian, dan kerja sama institusional
2. Presentasi dan Pemaparan Best Practices oleh UNISMA
Tim dari Fakultas Ilmu Tarbiyah UNISMA akan memaparkan berbagai capaian, program unggulan, serta strategi implementasi program-program fakultas yang terbukti berhasil meningkatkan mutu pendidikan.
3. Studi Lapangan dan Observasi Langsung
Peserta benchmarking akan diajak untuk melihat langsung fasilitas, sistem layanan akademik, pusat sumber belajar, dan ruang-ruang inovasi di lingkungan Fakultas Ilmu Tarbiyah UNISMA.
4. Sesi Tanya Jawab dan Pertukaran Ide
Sesi interaktif yang memberikan ruang bagi peserta dari Universitas Qomaruddin untuk bertanya, berdiskusi, dan mengeksplorasi kemungkinan penerapan strategi serupa di lingkungan mereka.
5. Penandatanganan Nota Kesepahaman (jika memungkinkan)
Sebagai bentuk tindak lanjut, kegiatan ini dapat diakhiri dengan penandatanganan MoU atau MoA kerja sama akademik antara kedua fakultas untuk program bersama di masa mendatang

E. JADWAL KEGIATAN DAN PESERTA

Kegiatan *Benchmarking* Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin Gresik ke Universitas Islam Malang ini dilaksanakan pada tanggal 1-2 Januari 2024. Kegiatan ini dihadiri oleh pimpinan fakultas, dosen, dan tendik Universitas Qomaruddin Gresik. Adapun nama-nama peserta yang hadir disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 1. Daftar Nama Peserta Kegiatan

No	Nama	Jabatan
1.	Ir. Abdul Qodir	Ketua Yayasan
2.	Prof. Dr. Aswadi, M.Ag.	Rektor
3.	Drs. H. Moh. Maghfur, M.Pd.	Wakil Rektor 1

4.	Ajir Muzakki, M.T.	Wakil Rektor 2
5.	Dr. Ainul Halim, M.Pd.I.	Wakil Rektor 3
6.	Qomaruddin, M.Pd.I.	Dekan Fakultas Tarbiyah
7.	Niswatun Hasanah, M.E.	Dekan Fakultas Syari'ah dan Bisnis Islam
8.	Nur Fatih Ahmad, M.Pd.I.	Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
9.	Nelly Rohmatillah, M.Psi.	Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam
10.	Naily Velayati, M.H.I.	Ketua Program Studi Hukum Keluarga Islam
11.	Nasyah Agus Saputra, M.E.	Ketua Program Studi Perbankan Syariah
12.	Nilna Fadlillah, M.Ag.	Sekretaris Program Studi Pendidikan Agama Islam
13.	Moh. Mahbub, M.Pd.I.	Ketua Lembaga Penjaminan Mutu Universitas Qomaruddin
14.	Dr. Luthfi Hakim, M.Pd.	Ketua LPPM

Time schedule Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin Gresik ke Universitas Islam Malang, adalah:

No	Waktu	Kegiatan
1.	06.00 - 08.00	Perjalanan menuju UNISMA
2.	08.00 - 09.00	Pembukaan
3.	09.00 - 11.00	Bencmarking
4.	11.00 - 11.20	Sambutan Rektor UQ
8.	11.20 - 11.40	Sambutan Dekan UNISMA
ISTIRAHAT		

9.	13.00 – 13.40	Penandatanganan MOU
10.	13.40 – 14.30	Benchmarking
11.	14.30 -14.40	Penyerahan Cinderamata dan Foto

F. PELAKSANAAN DAN HASIL KEGIATAN

Kegiatan benchmarking Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin ke Fakultas Ilmu Tarbiyah Universitas Islam Malang (UNISMA) dilaksanakan pada hari Senin, 1 Januari 2024 bertempat di kampus UNISMA, Kota Malang. Kegiatan ini merupakan bagian dari strategi pengembangan institusi dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan tinggi Islam, khususnya dalam penguatan tata kelola fakultas, pembaruan kurikulum, serta peningkatan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan.

Rombongan dari Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin yang terdiri dari pimpinan fakultas, para ketua program studi, dosen, dan tenaga kependidikan disambut secara resmi oleh pimpinan Fakultas Ilmu Tarbiyah UNISMA. Acara dimulai dengan sesi sambutan dari kedua pihak, dilanjutkan dengan pemaparan profil institusi dan program unggulan UNISMA yang berkaitan dengan:

- Implementasi kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
- Strategi pengembangan kurikulum integratif
- Sistem penjaminan mutu internal (SPMI)
- Digitalisasi layanan akademik dan administrasi
- Program unggulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- Inisiatif kerja sama internasional dan pengembangan karier mahasiswa

Diskusi berlangsung aktif, mencakup berbagai aspek teknis dan strategis dalam pengelolaan fakultas berbasis nilai-nilai keislaman dan pesantren. Pihak UNISMA secara terbuka membagikan pengalaman, tantangan, serta solusi yang mereka terapkan dalam membangun fakultas yang adaptif dan unggul secara akademik.

Selanjutnya, peserta benchmarking diajak meninjau langsung beberapa fasilitas pendukung akademik dan kemahasiswaan, seperti laboratorium microteaching, ruang literasi digital, pusat MBKM, serta layanan karier mahasiswa. Kegiatan ini memberikan gambaran konkret mengenai manajemen sumber daya dan infrastruktur akademik yang efektif dan terintegrasi.

G. Hasil Kegiatan

Kegiatan benchmarking ini memberikan sejumlah hasil dan dampak positif bagi Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin, antara lain:

1. **Pemahaman dan wawasan baru** tentang strategi pengembangan kurikulum dan implementasi MBKM di lingkungan perguruan tinggi Islam yang berbasis pesantren.
2. **Identifikasi praktik baik (best practices)** dalam sistem penjaminan mutu, manajemen program studi, serta pengembangan sumber daya manusia dosen dan tenaga kependidikan.
3. **Inspirasi pengembangan fasilitas dan layanan akademik** yang lebih responsif terhadap kebutuhan mahasiswa serta berbasis teknologi digital.

4. **Tersusunnya rencana tindak lanjut kelembagaan**, berupa peninjauan kerja sama akademik antar-fakultas, pelatihan bersama, dan kolaborasi penelitian.
5. **Penguatan semangat kolaboratif dan inovatif** di kalangan sivitas akademika Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin dalam menghadapi tantangan transformasi pendidikan tinggi Islam di era digital.

Dengan terlaksananya kegiatan ini, Fakultas Tarbiyah Universitas Qomaruddin memperoleh landasan yang lebih kuat dalam merancang pengembangan kelembagaan secara terstruktur dan berkelanjutan, sejalan dengan visi universitas sebagai lembaga pendidikan tinggi Islam yang unggul, kolaboratif, dan kontributif bagi masyarakat.

H. RENCANA TINDAK LANJUT

Dari hasil kegiatan benchmarking tersebut beberapa hal yang menjadi evaluasi dan menjadi rencana tindak lanjut kami adalah sebagai berikut :

1. Perlu adanya revitalisasi secara menyeluruh mengenai tata kelola universitas yang baik agar dapat menjadi rujukan bagi PT lain terutama mutu PT itu sendiri.
2. Agar lebih disiplin dan menghargai waktu dengan baik. Segala keputusan yang ada dan di tetapkan dalam lembaga maupun kepanitiaan jangan jadi bahan rasan rasan. Jika tidak cocok dan sesuai sampaikan pada saat itu juga. Jika ingin menjadi kampus yang luar biasa maka sistem kerjanya juga harus luar biasa.
3. Ada beberapa hal yg kami dapat dari kegiatan benchmarking di UNISMA dalam mengembangkan lembaga kampus antara lain; Kedisiplinan dalam semua lini mulai dari pimpinan, dosen, mahasiswa, juga tendik dengan tugas masing2; Kerja keras dan loyalitas; Manajemen kampus tersistem dan terstruktur dengan baik; Pola komunikasi civitas kampus dengan humanis dan profesional; Pengembangan bakat dan minat mahasiswa sangat diperlukan dan di apresiasi.
4. Lebih tepat waktu dalam memulai segala sesuatu. Membiasakan diri untuk mengikuti kebijakan pimpinan dan dipatuhi secara menyeluruh dari masing2 lini hingga posisi paling bawah.
5. Segala bentuk kegiatan, kebijakan yang membangun harus selalu diawasi dan didampingi oleh pimpinan. Pimpinan tidak bisa hanya memberikan kebijakan kemudian melepaskan dan memantau pelaksanaannya saja. Pimpinan menciptakankondisi dan komunikasi yang bersahabat dan nyaman.

- prosedural dan profesional, Pendampingan mahasiswa secara rutin dan perlu apresiasi, Harus ada alokasi dana yang cukup di fakultas, prodi juga pengembangan mahasiswa, Kebersihan harus benar benarterjaga
6. Satu komando kepemimpinan. Evaluasi segala hal tentang kebijakan yg dijalankan. Menjalankan apa saja yang sudah menjadi keputusan rapat, bukan merubah setelah diputuskan.
 7. Perlu adanya peningkatan kapasitas bidang kerja instansi pendidikan dalam setiap bagian
 8. Membentuk budaya saling menghormati satu sama lain antar civitas akademika (membuka pintu komunikasi/sharing antar civitas menjadi lebih mudah)
 9. Universitas Qomaruddin harus menjadi Tim Besar dengan cara semua bekerja menuju arah yang sama, tidak ada kata tidak setuju di luar forum musyawarah, Semua Sami'na wa Atho'na
 10. Koordinasi menyeluruh dan mendetail dalam perencanaan pengembangan harus segera dimulai
 11. Unira harus bergerak dan maju dengan tujuan kepentingan organisasi.

I. REALISASI ANGGARAN

Tanggal	Uraian	Debet	Kredit	Saldo
01/01/2024	Dari Universitas	10.000.000		Rp10.000.000
01/01/2024	Kons Rapat panitia		46.000	Rp10.000.000
	Banner		130.000	Rp9.954.000
	Konsumsi (nasi box)		1.000.000	Rp9.824.000
	Kripik (Oleh2)		495.000	Rp8.824.000
	Jeruk (Oleh2)		150.000	Rp8.329.000
	DP Bis		2.000.000	Rp8.179.000
01/01/2024	Ziarah Muassis		662.000	Rp6.179.000
01/01/2024	Aqua Qomaruddin		82.000	Rp5.517.000

Tanggal	Uraian	Debet	Kredit	Saldo
02/01/2024	Pelunasan Bis		7.000.000	Rp5.435.000
02/01/2024	E-Tol		800.000	-Rp1.565.000
	Supir n crew (3 org)		600.000	-Rp2.365.000
	Rokok crew		54.000	-Rp2.965.000
	Admin makam (ampel)		50.000	-Rp3.019.000
	Parkir		135.000	-Rp3.069.000
	Makan rest area I		850.000	-Rp3.204.000
	Bisyaroh Ketua Yayasan		1.000.000	-Rp4.054.000
	Bakpia oleh2		140.000	-Rp5.054.000
	Makan rest area II		800.000	-Rp5.194.000
02/01/2024	SUBSIDI FAKULTAS	5.994.000		-Rp15.994.000
JUMLAH		15.994.000	15.994.000	0

J. DOKUMENTASI





NOTA KESEPAHAMAN



ANTARA
UNIVERSITAS ISLAM MALANG
DENGAN
UNIVERSITAS QOMARUDDIN

TENTANG
PENDIDIKAN, PENELITIAN, DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Nomor : 082/G164/U.AK/R/C.05/II/2024

Nomor : 1275.05/B.3/UQ/MoU/II/2024

Pada hari ini, Kamis tanggal **Satu**, bulan **Februari** tahun **Dua Ribu Dua Puluh Empat (1-2-2023)** bertempat di **Malang**, yang bertanda tangan di bawah ini:

1. **Prof. Dr. H. Maskuri, M.Si., Rektor Universitas Islam Malang**, dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama **Universitas Islam Malang** yang berkedudukan di Jalan Mayjen Haryono No.193 Dinoyo, Kecamatan Lowokwaru, Kota Malang, Jawa Timur 65144, selanjutnya dalam perjanjian ini disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**.
2. **Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag., Rektor Universitas Qomaruddin**, dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama **Universitas Qomaruddin** yang berkedudukan di Jalan Raya Bungah No.1, Desa Bungah, kecamatan Bungah, Kec. Bungah, Kabupaten Gresik, Jawa Timur 61152 selanjutnya dalam perjanjian ini disebut sebagai **PIHAK KEDUA**.

PIHAK PERTAMA DAN PIHAK KEDUA bersepakat untuk mengadakan Nota Kesepahaman bersama yang didasari azas manfaat bagi **PARA PIHAK**, yang mengacu pada ketentuan sebagai berikut.

PASAL 1 TUJUAN

Tujuan Nota Kesepahaman bersama ini adalah

1. Meningkatkan hubungan kelembagaan antara kedua belah **PIHAK** dalam melaksanakan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat;

2. Meningkatkan dan memantapkan kualitas dan sumber daya yang dimiliki **PARA PIHAK**.
3. Membangun kemitraan yang saling menguntungkan bagi **PARA PIHAK**.

PASAL 2 RUANG LINGKUP

Ruang lingkup kerja sama meliputi berbagai bidang sebagai mana berikut.

1. Bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat serta publikasi dan jurnal.
2. Praktisi ahli sebagai dosen tamu;
3. Pertukaran mahasiswa dalam kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM);
4. Pelatihan dosen dan pengembangan SDM;
5. Penyelenggaraan seminar regional, nasional, dan internasional;
6. Kegiatan dan koordinasi lainnya sesuai kesepakatan **PARA PIHAK** sesuai dengan visi dan misi perguruan tinggi masing-masing **PARA PIHAK**.

PASAL 3 PELAKSANAAN

1. Pelaksanaan Nota Kesepahaman ini akan diatur lebih lanjut oleh kedua belah **PIHAK** dengan mengikutsertakan pascasarjana, fakultas dan atau unit yang terkait dilingkungan masing-masing **PIHAK** yang dituangkan dalam perjanjian kerja sama tersendiri.
2. Pelaksanaan Nota Kesepahaman ini akan diatur dalam Perjanjian Kerja Sama (PKS) yang dibuat oleh **PARA PIHAK** atau pejabat yang ditunjuk dan diberi kewenangan oleh **PARA PIHAK** untuk melaksanakan kegiatan tersebut, serta merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Nota Kesepahaman Bersama ini.
3. Pelaksanaan yang tersebut dalam ayat (1) pasal ini akan dilakukan evaluasi secara berkala dan hasil evaluasi tersebut akan diutamakan sebagai masukan bagi perencanaan program kerja sama selanjutnya.

PASAL 4 JANGKA WAKTU

Nota Kesepahaman ini berlaku untuk jangka waktu 5 (lima) tahun terhitung sejak ditandatangani oleh **PARA PIHAK** dan dapat diperpanjang atas kesepakatan **PARA PIHAK**.

PASAL 5 PEMBIAYAAN

Segala biaya yang timbul sebagai akibat dari pelaksanaan Nota Kesepahaman bersama ini akan diatur lebih lanjut dalam Perjanjian Kerja Sama (PKS) berdasarkan

kesepakatan **PARA PIHAK** yang ini bersumber dari anggaran masing-masing **PIHAK** serta sumber lain yang sah dan tidak mengikat bagi **PARA PIHAK**.

PASAL 6 PERUBAHAN

1. **PARA PIHAK** akan mematuhi dan menghormati ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia dan peraturan yang berlaku lingkungan masing-masing sehingga tidak mengganggu kelancaran penyelenggaraan tugas pokok dari **PARA PIHAK**.
2. Hal-hal lain yang belum diatur dalam Nota Kesepahaman ini akan ditetapkan dalam suatu adendum yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Nota Kesepahaman ini.

PASAL 7 KEADAAN MEMAKSA (*FORCE MAJEURE*)

1. **PARA PIHAK** dibebaskan dari segala sanksi atau tanggung jawab yang disebabkan keadaan/kejadian atau hal-hal lain yang berada di luar kekuasaan wajar dari **PIHAK KESATU** atau **PIHAK KEDUA** yang bersifat *force majeure* yang selanjutnya dalam Nota Kesepahaman ini disebut sebagai keadaan memaksa (*force majeure*).
2. Keadaan memaksa (*force majeure*) yang dimaksud dalam Nota Kesepahaman ini meliputi namun tidak terbatas pada gempa bumi, banjir, epidemi, situasi politik, keamanan, kebakaran, peperangan atau perang saudara, huru hara, dan adanya ketentuan peraturan perundang-undangan yang melarang penggunaan sistem yang berhubungan dengan Nota Kesepahaman ini.
3. Dalam hal terjadi keadaan memaksa (*force majeure*) sebagaimana dimaksud pada ayat (2), **PIHAK** yang mengalami keadaan memaksa (*force majeure*) wajib memberitahukan keadaan tersebut kepada **PIHAK** lainnya secara tertulis disertai dengan alat bukti paling lambat 3 x 24 (tiga kali dua puluh empat) jam sejak terjadinya keadaan memaksa (*force majeure*).

PASAL 8 PENYELESAIAN PERSELIHAN

1. Apabila timbul perselisihan mengenai pelaksanaan perjanjian ini, kedua belah pihak sepakat untuk menyelesaikan secara musyawarah.
2. Jika dengan cara penyelesaian sebagaimana dimaksud pada ayat 1 pasal ini tidak diperoleh kata sepakat, maka kedua belah pihak setuju untuk menyelesaikannya melalui pengadilan.

PASAL 8 KORESPONDENSI

Setiap dan seluruh pemberitahuan, surat-menyurat dan korespondensi lainnya sehubungan dengan ketentuan-ketentuan dalam Nota Kesepahaman ini diberitahukan secara tertulis melalui jasa kurir atau pos dengan tanda terima yang jelas di alamat masing-masing pihak sebagai berikut :

a. **UNIVERSITAS ISLAM MALANG**

Jalan Mayjen Haryono No. 193, Dinoyo, Kecamatan, Lowokwaru Kota Malang,
Jawa Timur - 65144

U.P. : Kepala Bagian Kerja Sama

Telepon : (0341) - 552249

E-mail : kerjasama@unisma.ac.id

b. **UNIVERSITAS QOMARUDDIN**

Jalan Raya Bungah No.1, Desa Bungah, kecamatan Bungah, Kec. Bungah,
Kabupaten Gresik, Jawa Timur - 61152

U.P. : Kepala Bagian Kerja Sama

Telepon : 085645185651

E-mail : kerjasama.uqgresik@gmail.com

PASAL 9 PENUTUP

Nota Kesepahaman bersama ini dibuat dalam rangkap 2 (dua), ditandatangani dan bermeterai cukup secara silang yang dipegang oleh masing-masing **PIHAK** serta berkekuatan hukum yang sama.

PIHAK PERTAMA,
Universitas Islam Malang



Prof. Dr. H. Maskuri, M.Si.
Rektor

PIHAK KEDUA,
Universitas Qomaruddin



Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag.
Rektor