

**RENCANA INDUK PENELITIAN  
(RIP)**

**Tahun 2019-2023**



**Tim penyusun: LPPM Universitas Qomaruddin Gresik**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA  
MASYARAKAT (LPPM)**

**UNIVERSITAS QOMARUDDIN**

**GRESIK**

**2019**

# LEMBAR PENGESAHAN

## Rencana Induk Penelitian (RIP) LPPM Universitas Qomaruddin Gresik

Gresik, 30 April 2019

Mengesahkan,

Rektor Universitas Qomaruddin

The image shows a blue circular official stamp of Universitas Qomaruddin Gresik. The stamp contains the university's name and a central emblem. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink, which appears to be 'Dr. Iskandar Ritonga'. Below the stamp, the name 'Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag.' is printed in a bold, black font.

**Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag.**

## **TIM PENYUSUN**

- Pelindung : Rektor Universitas Qomaruddin Gresik  
(Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag.)
- Pengarah : 1. Wakil Rektor I (Bidang Akademik)  
(Drs. H. Moh. Maghfur, M.Pd.)  
2. Wakil Rektor II (Bidang Administrasi Umum dan  
Keuangan)  
(Ir. Moh. Ismail Hamim, M.M.)  
3. Wakil Rektor III (Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan  
Kerjasama)  
(Ainul Khalim, S.Ag., M.Pd.I.)
- Penanggungjawab : Suparno, ST., M.T.  
(Ketua LPPM Universitas Qomaruddin Gresik)
- Ketua Tim : Mohammad Rifa'i, S.Si., M.Si.
- Anggota Tim : Ellys Kumala Pramaningtyas, S.Si., M.Si.

## **SAMBUTAN**

### **REKTOR UNIVERSITAS QOMARUDDIN GRESIK**

**Assalamualaikum, War. Wab.**

Puji Syukur Kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada kita semua sehingga kita dapat melakukan aktivitas sehari-hari dengan lancar. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang telah memberikan rahmatan lil ‘Aalamin untuk semua makhluk.

Pada kesempatan kali ini, saya sebagai Rektor Universitas Qomaruddin Gresik perlu menyampaikan beberapa kata sebagai wujud ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah bekerja keras dalam pembuatan Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Qomaruddin Gresik tahun 2019-2023, khususnya kepada LPPM Universitas Qomaruddin Gresik.

Renstra Induk Penelitian merupakan sebuah dokumen induk yang merupakan turunan dari Rencana Induk Pengembangan Universitas Qomaruddin Gresik untuk melaksanakan visi misi yang telah dicanangkan. Misi yang dibangun Universitas Qomaruddin Gresik tidak lain adalah untuk melaksanakan penelitian yang bermutu untuk menunjang ilmu pengetahuan dan teknologi.

Kegiatan penelitian sebuah perguruan tinggi selain sebagai bagian dari perwujudan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dapat pula menjadi ujung tombak keberhasilan sebuah perguruan tinggi tersebut yang mampu menghasilkan karya inovasi ataupun produk yang dapat digunakan untuk menunjang pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Semoga dengan adanya dokumen RIP ini tidak hanya menjadi sebuah tulisan saja, melainkan dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya. Harapan kami sebagai pimpinan lembaga adalah semoga kaderisasi bidang penelitian di Universitas Qomaruddin Gresik dapat berjalan dengan baik sehingga mampu meningkatkan kuantitas dan kualitas kegiatan penelitian.

Akhir kata, selaku Rektor Universitas Qomaruddin Gresik mengucapkan selamat kepada tim penyusun RIP dan semoga apa yang menjadi harapan dan impian dapat terwujud dengan baik. Aamiin.

**Wassalamu’alaikum. War. Wab.**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT. Yang melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua sehingga dapat menyelesaikan Rencana Induk Penelitian (RIP) tahun 2019-2023. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang telah membawa manusia kedalam peradaban islam.

RIP merupakan arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian bagi Universitas Qomaruddin Gresik dalam jangka waktu 5 tahun ke depan. Pada intinya dokumen RIP berisi *roadmap* penelitian yang menjadi panduan bagi individu, institusi, maupun *stake holders* LPPM yang akan melaksanakan kegiatan penelitian.

Mewakili tim penyusun, kami merasa bangga dapat menyelesaikan RIP ini sebagai pedoman ataupun acuan bagi LPPM Universitas Qomaruddin Gresik dalam menjalankan kegiatan penelitian sebagai bagian dari perwujudan “Tri Dharma” Perguruan Tinggi. Universitas Qomaruddin sebagai Perguruan Tinggi Swasta (PTS) baru dibawah naungan Pondok Pesantren Qomaruddin Gresik mempunyai misi melaksanakan kegiatan penelitian yang berkualitas demi menujung pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Harapan kami, semoga apa yang kita rencanakan dapat dilaksanakan dan diwujudkan oleh semua civitas akademika dengan baik. Dibawah komando LPPM diharapkan Universitas Qomaruddin Gresik dapat mengabdikan keilmuan yang dimiliki untuk kepentingan masyarakat serta mampu bersaing dengan perguruan tinggi lainnya sehingga dapat masuk kedalam kelompok Perguruan Tinggi Berbasis Penelitian.

Akhirnya kami menghaturkan banyak terima kasih kepada Tim yang telah berkontribusi dan berpartisipasi dalam penyusunan RIP ini. Kritik dan saran yang bersifat membangun tetap diperlukan demi lebih baiknya penyusunan RIP yang akan datang.

Gresik, Mei 2019  
Ketua Tim Penyusun

Mohammad Rifa'i, M.Si.  
NIDN. 0710038901

## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| LEMBAR PENGESAHAN .....                                  | ii  |
| TIM PENYUSUN.....  | iii |
| SAMBUTAN REKTOR UNIVERSITAS QOMARUDDIN GRESIK.....       | iv  |
| KATA PENGANTAR .....                                     | v   |
| DAFTAR ISI.....  | vi  |
| DAFTAR TABEL.....  | vii |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                   | 1   |
| 1.1 Latar Belakang .....                                 | 1   |
| 1.2 Sistematika Penulisan.....                           | 3   |
| BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA .....            | 5   |
| BAB III GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN .....       | 7   |
| 3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan.....                 | 7   |
| 3.2. Strategi dan Kebijakan Lembaga Penelitian .....     | 7   |
| BAB IV SASARAN, RENCANA INDUK, DAN INDIKATOR KERJA ..... | 9   |
| BAB V PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN .....         | 12  |
| 5.1. Program Kegiatan Peningkatan Penelitian .....       | 12  |
| 5.2. Pendanaan.....                                      | 12  |
| BAB VI PENUTUP .....                                     | 15  |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| <b>Tabel 4.1</b> Sasaran, Strategi dan Indikator Kinerja Kegiatan Penelitian Universitas Qomaruddin Tahun 2019-2024..... | 9  |
| <b>Tabel 5.1</b> Estimasi Sumber Dana Penelitian Dalam selang Waktu 5 tahun (dalam ribuan rupiah).....                   | 13 |

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Universitas Qomaruddin (UQ) merupakan sebuah perguruan tinggi baru di lingkungan pondok pesantren Qomaruddin Bungah Gresik yang telah diresmikan oleh Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi pada tanggal 31 Januari 2019 melalui Surat Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 2/KPT/I/2019. Universitas Qomaruddin Gresik merupakan hasil dari penyatuan dua Perguruan Tinggi dibawah naungan Pondok Pesantren Qomaruddin sebelumnya, yaitu Sekolah Tinggi Teknik Qomaruddin (STTQ) Gresik dan Sekolah Tinggi Keguruan dan Ilmu Pendidikan Qomaruddin (STKIP) Gresik.

Sebagai bagian dari pesantren, Universitas Qomaruddin Gresik berfungsi sebagai Lembaga Pendidikan Tinggi yang bertugas menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi, UQ Gresik juga diharapkan memberikan “*piwulang*” dan membimbing masyarakat agar dapat mencapai suatu keadaan yang disebut “*fi al-dunya hasanah wa fi al-akhirati hasanah wa qina ‘adhab al-nar*” sehingga terlihat ciri khas Universitas Qomaruddin Gresik yang berbeda dengan perguruan tinggi lainnya.

Keberadaan Indonesia sebagai anggota *Association of Southeast Asian Nation* atau ASEAN membawa dampak pada berlakunya ASEAN Economic Community, atau dialihbahasakan menjadi Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA). Paling utama dari keberadaan MEA, Indonesia termasuk dalam suatu area regional dimana terdapat aliran bebas dalam 5 (lima) hal, yakni bebas masuknya barang, pelayanan, investasi, modal, serta tenaga kerja terampil (ASEAN, 2015). Menjadi salah satu poin penting kerjasama agar arus lima hal tersebut dapat bergerak adalah bebasnya warga antar negara ASEAN keluar dan masuk di wilayah sesama anggota ASEAN, termasuk Indonesia, dimana telah menyusun serangkaian rencana *staregis* bagi pembangunan nasional di Indonesia.

Sebagai salah satu perguruan tinggi Indonesia yang berlokasi di pulau Jawa menjadikan Universitas Qomaruddin berada dalam kawasan pengembangan wilayah dengan fokus pengembangan. Tema pengembangan wilayah Pulau Jawa salah satunya adalah sebagai lumbung pangan nasional dan penopang sektor industri dan jasa nasional dengan mengembangkan industri makanan-minuman, tekstil, otomotif, alutsista, telematika, kimia, alumina, dan besi baja; Pengembangan industri kreatif; serta

percepatan pembangunan ekonomi berbasis *maritime* (kelautan) melalui pengembangan industri perkapalan dan pariwisata bahari.

Disamping dunia industri, pengembangan dalam bidang akademik, administrasi keuangan, kemahasiswaan serta kerjasama antar Lembaga juga perlu diperhatikan. Tidak hanya itu, berlokasi di Kabupaten Gresik, menjadikan nilai tambah dan tantangan bagi posisi strategis Universitas Qomaruddin. Ialah karena berada dalam salah satu dari 5 (lima) wilayah Kawasan Strategis Nasional atau KSN yang dikembangkan oleh Pemerintah Republik Indonesia di wilayah Provinsi Jawa Timur, yakni Gerbangkertosusila (Gresik, Bangkalan, Mojokerto, Surabaya, Sidoarjo, dan Lamongan), (RPJMN 2015-2019). Hal ini membawa dampak yang tidak dapat dipandang kecil. Bahwa sebagai salah satu perguruan tinggi yang berada dalam wilayah pengembangan nasional, Universitas Qomaruddin dituntut untuk mampu menunjukkan peran, dan memberikan sumbangsih.

Berdasarkan orientasi tersebut selanjutnya diimplementasikan dalam bidang akademik dan pengembangannya. Salah satu wujud implementasinya adalah melalui pengembangan bidang penelitian. Dalam upaya pengembangan bidang penelitian diperlukan suatu arahan/acuan yang berperan sebagai kompas dalam pengambilan kebijakan. Melalui kegiatan penelitian, Universitas Qomaruddin Gresik berkomitmen untuk mengembangkan semua potensi yang dimiliki berdasarkan bidang keilmuan yang dimiliki. Sehingga potensi tersebut harus dikembangkan secara kreatif dan kritis sehingga mampu untuk disejajarkan dan dikompetisikan pada tataran pengambilan keputusan untuk peningkatan suasana dan hasil-hasil penelitian untuk jangka waktu lima (5) tahun ke depan.

Berdasarkan hal tersebut, maka dirumuskan suatu Rencana Induk Penelitian (RIP). Pelaksanaan penyusunan RIP di Universitas Qomaruddin Gresik didasarkan pada kebijakan tentang penelitian di tingkat nasional, regional dan tingkat universitas, antara lain:

1. Peraturan Mendikbud Noa 49 Tahun 2014 Bab III pasal 42 tentang standar nasional penelitian
2. Rencana Pembangunan Jangka Pendek dan Menengah Nasional UU no 17 tahun 2003
3. Statuta Perguruan Tinggi di lingkungan Yayasan Pondok Pesantren Qomaruddin
4. Statuta Universitas Qomaruddin Gresik tahun 2019-2024
5. Rencana Induk Pengembangan Universitas Qomaruddin Gresik tahun 2019-2024

Rencana Induk ini merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian dalam jangka waktu tertentu (5 tahun). Selaras dengan RENSTRA Universitas Qomaruddin Gresik, Rencana Induk Penelitian memuat penelitian yang diunggulkan dan peta jalan penelitian untuk pemenuhan visi misi serta tujuan Universitas Qomaruddin Gresik. Berdasarkan berbagai kerangka landasan hukum, pemikiran dan tantangan, fenomena yang akan dihadapi di masa mendatang, maka riset unggulan Universitas Qomaruddin Gresik untuk periode 2019 – 2024 difokuskan terhadap masalah-masalah pengembangan infrastruktur dan kependidikan, multidisiplin (Sumber daya alam dan manusia, industri dan lingkungan hidup).

Rencana Induk Penelitian juga memuat sasaran, rencana Induk, dan indikator kerja. Dalam pelaksanaannya, Rencana Induk Penelitian ini perlu dievaluasi secara berkala setiap tahunnya dan jika perlu dikoreksi agar tetap sejalan dengan berbagai perubahan dan perkembangan, baik di dalam maupun di luar Universitas Qomaruddin.

## **1.2 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan buku Rencana Induk Penelitian Universitas Qomaruddin adalah sebagai berikut:

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Menjelaskan tentang pengertian Rencana Induk Penelitian (RIP), tujuan RIP, serta Landasan umum dan dasar yang menjadi acuan dalam penyusunan RIP ini.

### **BAB II : LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA**

Menjelaskan tentang visi, misi, tujuan dari unit kerja, evaluasi diri meliputi, analisa kondisi saat ini, riwayat perkembangan, capaian-capaian rencana yang ada, peran dari unit kerja, potensi yang dimiliki, serta analisa SWOT.

### **BAB III : GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN**

Menjelaskan tentang tujuan dan sasaran yang merupakan hal-hal digunakan untuk mencapai visi yang telah ditetapkan mempertimbangkan EVALUASI DIRI-SWOT. Disamping itu, menjelaskan strategi dan kebijakan Unit Kerja, meliputi didalamnya (1) Peta Strategi pengembangan Unit kerja (peta strategi digambarkan berdasarkan input, proses dan output); (2) Formulasi Strategi Pengembangan (didasarkan pada EVALUASI DIRI- SWOT)

#### **BAB IV : PROGRAM STRATEGIS, SASARAN DAN INDIKATOR KERJA**

Menjelaskan tentang program-program bidang penelitian (tercakup didalamnya organisasi dan manajemen) dan indikator capaian berdasarkan rumusan dari bab sebelumnya.

#### **BAB V : PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN**

Menjelaskan tentang kegiatan pelaksanaan penelitian dan hal-hal yang terkait dengan pendanaan dalam pelaksanaan RIP.

#### **BAB VI : PENUTUP**

Menjelaskan tentang keberlanjutan RIP dan ucapan-ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah berpartisipasi aktif dalam penyusunan RIP.

## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA**

Dalam rangka menjalankan tugas “Tridharma Perguruan Tinggi“ yaitu menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis pesantren, maka Universitas Qomaruddin Gresik mempunyai visi, misi serta tujuan yang dijabarkan sebagai berikut :

#### **Visi Universitas Qomaruddin Gresik**

*“Menjadi Perguruan Tinggi yang Unggul, Kompetitif, Berjiwa Wirausaha, dan Berkarakter Pesantren pada Tahun 2045”.*

#### **Misi Universitas Qomaruddin Gresik**

1. Menyelenggarakan Pendidikan yang bermutu dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi serta berjiwa kewirausahaan, dan berkarakter pesantren;
2. Menyelenggarakan penelitian yang bermutu untuk menunjang perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi;
3. Menyelenggarakan pengabdian pada masyarakat sebagai wujud penerapan hasil penelitian guna perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

#### **Tujuan Universitas Qomaruddin Gresik**

1. Menghasilkan lulusan yang unggul dan kompeten dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi serta berjiwa wirausaha, dan berkarakter pesantren;
2. Menghasilkan penelitian yang bermutu untuk menunjang perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi;
3. Menghasilkan penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi yang berguna bagi masyarakat.

Sejalan dengan visi dan misi yang dimiliki oleh Universitas Qomaruddin Gresik, maka LPPM Universitas Qomaruddin juga mempunyai visi dan misi yang merupakan penjabaran lebih lanjut dari visi dan misi Universitas Qomaruddin utamanya dalam pengembangan, pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pendayagunaan SDM LPPM Qomaruddin Gresik. Maka dari itu, visi dan misi LPPM Qomaruddin dapat dijabarkan sebagai berikut :

### **Visi LPPM Universitas Qomaruddin Gresik**

*“Menjadi pusat lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul, kompetitif, dan berkarakter pesantren melalui karya dan inovasi yang dapat dimanfaatkan bagi kehidupan masyarakat”.*

### **Misi LPPM Universitas Qomaruddin Gresik**

1. Menyelenggarakan program dan kegiatan penelitian unggulan yang berbasis IPTEKS dan berkarakter pesantren melalui berbagai kegiatan kolaboratif internal dan eksternal;
2. Menyelenggarakan program dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat sebagai wujud hasil penelitian yang berbasis pada pembangunan (*community building*) dan pemberdayaan masyarakat (*community empowerment*).
3. Meningkatkan kapasitas kelembagaan LPPM dan program kerjasama dengan *stakeholder* atau lembaga terkait dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

### **Tujuan LPPM Universitas Qomaruddin Gresik**

1. Menghasilkan penelitian yang bermutu agar tercipta suatu karya ilmiah yang dapat diakui secara nasional maupun internasional;
2. Memberdayakan masyarakat melalui program dan kegiatan pengabdian sesuai dengan permasalahan nyata dan kebutuhan yang ada di masyarakat;
3. Peningkatan kapasitas kelembagaan LPPM dan kerjasama dengan *stakeholder* dan atau lembaga terkait yang dapat memberikan kemanfaatan bersama.

## **BAB III**

### **GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN**

#### **3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan**

Tujuan Rencana Induk Penelitian (RIP) adalah sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian di Universitas Qomaruddin Gresik Tahun 2019-2024.

Sasaran pelaksanaan Rencana Induk Penelitian (RIP) adalah sebagai berikut :

- a. Peningkatan kuantitas dan kualitas kegiatan penelitian yang diwujudkan dengan rasio penelitian (judul penelitian) per dosen, jumlah riset yang berkontribusi pada daerah, jumlah riset yang berkontribusi pada proses pembelajaran, jumlah riset yang menghasilkan teknologi tepat guna, jumlah riset multidisiplin ilmu.
- b. Peningkatan kuantitas dan kualitas luaran hasil penelitian kepada masyarakat baik berupa teknologi tepat guna, jurnal nasional dan internasional terakreditasi, Hak Kekayaan Intelektual (HKI), dan buku ajar.
- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas melalui kerja sama dengan lembaga, ataupun instansi lain dalam bidang penelitian.
- d. Pelaksanaan studi perbandingan pengelolaan, kegiatan dan hasil penelitian, dengan berbagai lembaga di tingkat nasional dan internasional.
- e. Pemberian dorongan dan fasilitas untuk memprioritaskan kegiatan penelitian pada bidang unggulan yang berorientasi kepada luaran/dampak, melalui kerjasama dengan berbagai pihak yang mempunyai misi serupa.
- f. Pengalokasian sumber daya yang didasarkan pada evaluasi berbasis kinerja penelitian, untuk meningkatkan sarana prasarana dan penghargaan dalam bidang penelitian.
- g. Pelembagaan dalam pengelolaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dengan menyempurnakan Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat bekerja sama dengan Lembaga Penjaminan Mutu.

#### **3.2. Strategi dan Kebijakan Lembaga Penelitian**

Strategi Lembaga Penelitian dalam peningkatan kinerja penelitian adalah sebagai berikut :

- a. Penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah daerah, swasta, lembaga penelitian dan pengabdian di beberapa perguruan tinggi.
- b. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dalam berbagai bidang keilmuan melalui pemberian dukungan dana untuk pelaksanaan penelitian.
- c. Penyediaan sarana publikasi hasil penelitian yang terakreditasi.

- d. Memberikan dukungan bantuan dana untuk pelatihan penulisan artikel jurnal ilmiah dan memberikan insentif dana bagi artikel yang dipublikasi secara nasional dan internasional.
- e. Peningkatan layanan administrasi pada lembaga penelitian melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) Lembaga Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- f. Mensinergikan kegiatan lembaga penelitian dengan unsur-unsur lembaga lainnya baik secara internal maupun eksternal.
- g. Peningkatan sarana dan prasarana penunjang penelitian seperti laboratorium dan perpustakaan.

## BAB IV

### SASARAN, RENCANA INDUK, DAN INDIKATOR KERJA

Sasaran, strategi dan indikator kinerja dari pengelolaan kegiatan penelitian pada Universitas Qomaruddin Gresik Tahun 2019 – 2024 diuraikan pada Tabel 4.1.

**Tabel 4.1** Sasaran, Strategi dan Indikator Kinerja Kegiatan Penelitian Universitas Qomaruddin Tahun 2019-2024

| No | Sasaran  | Strategi   | Indikator Kerja   |
|----|--|--|---|
| 1. | Rasio penelitian (judul penelitian) per dosen  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Memberikan dukungan dana untuk pelaksanaan penelitian</li></ul>  | Semua dosen melakukan Penelitian minimal 1 kali setahun   |
| 2. | Jumlah publikasi ilmiah Nasional Tidak Terakreditasi dan jurnal lokal                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Meningkatkan mutu penelitian</li><li>• Memberikan dukungan bantuan dana untuk pelatihan penulisan artikel jurnal ilmiah</li></ul>  | Semua dosen mempublikasikan hasil penelitian melalui jurnal nasional tidak terakreditasi dan jurnal local |
| 3. | Jumlah publikasi ilmiah Internasional/Nasional Teakreditasi                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Meningkatkan mutu penelitian</li><li>• Memberikan dukungan bantuan dana untuk pelatihan penulisan artikel jurnal ilmiah</li><li>• Memberikan insentif dana bagi artikel yang dipublikasi</li></ul> | 50 % dosen Mempublikasikan hasil Penelitian melalui jurnal, nasional terakreditasi maupun internasional   |
| 4. | Menjadi pemakalah ataupun pembicara dalam kegiatan ilmiah Nasional dan internasional | <ul style="list-style-type: none"><li>• Memberikan dukungan bantuan dana untuk mengikuti kegiatan ilmiah internasional/nasional</li></ul>  | 40 % dosen menjadi pemakalah atau pembicara dalam kegiatan ilmiah nasional dan internasional              |
| 5. | Jumlah riset atau penelitian yang berkontribusi pada                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Meningkatkan jumlah riset dan yang berelevansi dengan pemecahan masalah</li></ul>  | 50 % dosen melakukan penelitian yang berkontribusi pada   |

| No | Sasaran  | Strategi   | Indikator Kerja   |
|----|--|--|---|
|    | daerah masyarakat sekitar                                | daerah masyarakat sekitar <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memberikan dukungan dana untuk pelaksanaan penelitian</li> </ul>  | daerah  |
| 6. | Jumlah riset yang berkontribusi pada proses pembelajaran | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan jumlah riset yang berelevansi dengan pemecahan masalah pembelajaran</li> <li>• Memberikan dukungan dana untuk pelaksanaan penelitian yang berkontribusi pada pembelajaran</li> </ul> | 80 % dosen melakukan penelitian yang berkontribusi pada proses pembelajaran |
| 7. | Jumlah riset multi disiplin Ilmu                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan jumlah riset multidisiplin ilmu</li> <li>• Memberikan dukungan dana untuk pelaksanaan penelitian</li> </ul>  | 30 % dosen melakukan Penelitian multidisiplin                               |
| 8. | Jumlah HKI   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan jumlah Hak Kekayaan Intelektual</li> <li>• Memberikan insentif dana</li> </ul> untuk HKI yang dihasilkan   | 20 % dosen berhasil memperoleh HKI  |
| 9. | Jumlah buku ajar   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan jumlah buku ajar yang berkualitas</li> <li>• Memberikan insentif dana untuk penulisan buku ajar</li> </ul>   | 30 % dosen menulis buku ajar  |

Kemudian untuk mengukur keberhasilan suatu indikator kerja, maka digunakan indikator kinerja penelitian berdasarkan target tahun yang dicanangkan.

**Tabel 4.2** Indikator kerja berdasarkan tahun

| No | Sasaran (Jenis luaran )               |               | Indikator Capaian |           |           |           |           |
|----|---------------------------------------|---------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|    |                                       |               | 2019/2020         | 2020/2021 | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024 |
| 1. | Jumlah Penelitian                     |               | 15                | 30        | 40        | 50        | 60        |
| 2. | Jumlah Publikasi                      | Nasional      | 10                | 30        | 45        | 60        | 70        |
|    |                                       | Internasional | 2                 | 4         | 6         | 10        | 18        |
| 3. | Jumlah Pemakalah                      | Nasional      | 10                | 15        | 20        | 30        | 40        |
|    |                                       | Internasional | 0                 | 1         | 5         | 10        | 20        |
| 4. | Pembicara ( <i>Keynote Speakers</i> ) |               | 0                 | 2         | 5         | 8         | 15        |
| 5. | Jumlah Buku Ajar                      |               | 4                 | 8         | 10        | 15        | 20        |
| 6. | Jumlah HKI                            |               | 4                 | 6         | 10        | 15        | 20        |

## **BAB V**

### **PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN**

#### **5.1. Program Kegiatan Peningkatan Penelitian**

Di bidang peningkatan *kegiatan penelitian*, Program Induk diatas dijabarkan dalam berbagai **Program Kegiatan**:

1. Pelatihan dosen sebagai peneliti untuk meningkatkan kemampuan menggali sebuah ide serta menulis proposal penelitian yang berkualitas.
2. Pelatihan dosen untuk menulis artikel ilmiah yang memenuhi kualifikasi untuk dipublikasikan di jurnal ilmiah, baik nasional maupun internasional.
3. Peningkatan kerjasama penelitian, dengan lembaga pemerintah khususnya Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi dan lembaga PT lainnya.
4. Peningkatan perolehan dana penelitian dari pihak eksternal melalui kegiatan sosialisasi dan memberikan dukungan dan fasilitas kepada para peneliti/pengabdian.

Di bidang peningkatan *pelayanan penelitian*, Program Induk diatas dijabarkan dalam berbagai **Program Kegiatan**:

1. Sosialisasi dan pemberian fasilitas pelayanan yang mendukung program hibah penelitian, khususnya yang ditawarkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Dikti.
2. Pembangunan sistem informasi penelitian untuk pengelolaan dan administrasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis website.
3. Pengintegrasian kegiatan penelitian sebagai kegiatan dosen dengan memasukkannya sebagai Rencana Kegiatan Semesteran atau tahunan.
4. Peningkatan manajemen pengelolaan kegiatan penelitian, baik untuk penelitian dengan skema internal maupun pendanaan pihak eksternal.
5. Penetapan peraturan pengelolaan kegiatan penelitian yang didasarkan pada evaluasi terhadap peraturan pengelolaan kegiatan penelitian yang sudah ada.
6. Penetapan peraturan insentif terhadap karya ilmiah dosen yang didasarkan pada evaluasi terhadap peraturan insentif yang sudah ada.
7. Penataan dan pengembangan organisasi untuk pengelolaan penelitian dengan mendirikan berbagai Pusat yang bersifat multidisiplin di bawah Lembaga Penelitian.

#### **5.2. Pendanaan**

##### **Sumber Dana Penelitian**

Rencana Induk Penelitian dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana penelitian. Sumber dana tersebut bersumber dari :

- 1) Hibah Pemerintah Pusat melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN);
- 2) Hibah Pemerintah Daerah melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
- 3) (APBD) baik Provinsi maupun Kabupaten dan Kota;
- 4) Badan Usaha Milik Negara dan Daerah (BUMN/D);
- 5) Badan Usaha Milik Swasta dan Perorangan;
- 6) Pelaksanaan program dan kegiatan kolaboratif antara Lembaga Penelitian dengan pihak-pihak eksternal yang terkait dengan program penelitian dan pengembangan serta pengabdian.
- 7) Internal lembaga Universitas Qomaruddin

### Estimasi Kebutuhan Dana Penelitian

Penetapan estimasi dana penelitian didasarkan pada indikator kinerja penelitian. Estimasi sumber dana penelitian baik yang bersumber dari dana hibah penelitian DP2M Dikti, dana Internal Universitas Qomaruddin Gresik, dana kerja sama ditunjukkan pada Tabel 5.1

**Tabel 5.1** Estimasi Sumber Dana Penelitian Dalam selang Waktu 5 tahun (dalam ribuan rupiah)

| Kategori                | Tahun ke-1               | Tahun ke-2               | Tahun ke-3               | Tahun ke-4               | Tahun ke-5               |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Penelitian Dasar        | Rp.<br>250.000.000<br>,- | Rp.<br>300.000.000<br>,- | Rp.<br>350.000.000<br>,- | Rp.<br>400.000.000<br>,- | Rp.<br>400.000.000<br>,- |
| Penelitian Pengembangan | Rp.<br>300.000.000<br>,- | Rp.<br>400.000.000<br>,- | Rp.<br>450.000.000<br>,- | Rp.<br>500.000.000<br>,- | Rp.<br>600.000.000<br>,- |
| Jumlah                  | Rp.<br>550.000.000<br>,- | Rp.<br>700.000.000<br>,- | Rp.<br>800.000.000<br>,- | Rp.<br>900.000.000<br>,- | Rp.<br>1.000.000.000,-   |

### Strategi Pembiayaan

Strategi kebijakan pembiayaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan program Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat. Strategi kebijakan pembiayaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada masyarakat Universitas Qomaruddin Gresik adalah:

1. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
2. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.

3. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga. Dengan demikian dalam strategi pembiayaan, hal-hal yang harus diperhatikan adalah:
  - a) Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran
  - b) Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
  - c) Perlu Induk jitu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
  - d) Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pembiayaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat harus dilakukan audit internal yang transparan dan akuntabel.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Rencana Induk Penelitian (RIP) merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian. Keberlanjutan pelaksanaan RIP ini membutuhkan komitmen semua pihak baik dari tingkat pimpinan Universitas Qomaruddin Gresik sampai dosen peneliti. Untuk itu, didasari dengan niat yang sungguh-sungguh serta tanggungjawab dari semua elemen yang ada di lingkungan Universitas Qomaruddin Gresik, diharapkan rencana yang telah disusun ini menjadi suatu acuan dan pedoman dalam melaksanakan kegiatan penelitian.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berpartisipasi aktif dalam penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) ini, sejak tahap perumusan hingga penyusunan RIP ini berakhir.

Harapan kami sebagai penyusun, dengan adanya RIP ini Universitas Qomaruddin Gresik mampu bersaing dengan Perguruan Tinggi yang lain dan bisa berkontribusi untuk kemajuan bangsa dan negara. Adanya kegiatan penelitian yang masif dan kontinu pula dapat memberikan dampak positif bagi nama Universitas Qomaruddin Gresik dilevel nasional maupun internasional. Sehingga memungkinkan Universitas Qomaruddin masuk kedalam golongan klaster PT berbasis penelitian (Klaster Mandiri)

Demikian penutup yang dapat disampaikan, kritik dan saran yang bersifat konstruktif kami terima untuk perbaikan RIP dimasa yang akan datang.